



中國稀土集團
CHINA RARE EARTH GROUP CO., LTD.

資源報國 稀土強國



Ho Y
Tb Er Sc
Nd Gd
Ce Pm Tm
La Pr Eu Yb
Sm Dy Lu

2023 社會責任報告

SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT

中國稀土集團有限公司

关于本报告

报告说明

本报告是中国稀土集团有限公司发布的首份社会责任报告，报告本着客观、全面、规范、透明的原则，披露集团在履行社会责任、创造社会价值方面的工作理念、亮点实践及年度成效。

称谓说明

本报告涵盖中国稀土集团有限公司及下属成员公司，为便于表达，本报告在表述中也使用“中国稀土集团”“集团”“我们”等称谓。

主要提及企业名称	释义及简称
中国稀土集团资源科技股份有限公司	资源科技
中稀江西稀土有限公司	江西稀土
中稀广西稀土有限公司	广西稀土
中稀（湖南）稀土开发有限公司	湖南稀土
中稀（山东）稀土开发有限公司	山东稀土
中稀（江苏）稀土有限公司	江苏稀土

主要提及企业名称	释义及简称
中稀（凉山）稀土有限公司	凉山稀土
中国稀土集团国际贸易有限公司	国贸公司
中国稀土集团置业有限公司	置业公司
中国稀有稀土股份有限公司	中国稀有稀土
五矿稀土集团有限公司	五矿稀土集团
中国南方稀土集团有限公司	南方稀土

时间范围

本报告为年度报告，时间跨度为 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日，为增强报告可比性及前瞻性，部分内容往前后年度适度延伸。

编制依据

- ◎ 国务院国资委《关于新时代中央企业高标准履行社会责任的指导意见》
- ◎ 中国社会科学院《中国企业可持续发展报告指南》（CASS-ESG 6.0）
- ◎ 国家标准化管理委员会《社会责任报告编写指南》（GB/T36001-2015）
- ◎ 全球报告倡议组织《GRI 可持续发展报告标准》（GRI Standards）
- ◎ 联合国可持续发展目标（SDGs）

编制流程

报告策划→框架构建→素材收集→报告编写→内容审核→报告设计→意见征集→修改审核→董事会审核→定稿发布→读者反馈。

信息来源

本报告采用的数据来源于集团正式文件、统计报告或有关公开资料，报告中财务数据以人民币为单位，特别说明的除外。

可靠性保证

集团保证本报告内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

报告获取

本报告发布纸质版和电子版两个版本，您可以登录集团官网“社会责任—社会责任报告”专栏处（<https://www.regcc.cn/zgxtjt/shzrbg/list.shtml>）下载本报告电子版，也可以通过以下方式联系我们获取纸质版报告。

邮编：341000

电话：0797-8688318

传真：0797-8688316

公司地址：江西省赣州市章贡区章江路 16 号



目录

CONTENTS

01	关于本报告
04	董事长致辞
06	走进中国稀土集团
10	2023 大事记
12	责任聚焦
	“政治建企 党建强企”，筑牢立企强企“根”和“魂”
66	社会责任管理
68	展望 2024
70	附录

16 固大国之基

担当服务国家大局新使命

18	保障国家资源安全
21	促进区域协调发展
22	守护人民美好生活

26 立报国之志

奋进世界一流企业新征程

28	深化改革，发展更强劲
32	依法合规，发展更稳健
35	人才强企，发展更有力
40	质量安全，发展更高效

46 铸强国之力

谱写引领产业发展新篇章

48	向绿而行，实现绿色化发展
58	科创赋能，培育新质生产力
62	互利共赢，促进价值链协同



董事长致辞

2023 年是全面贯彻党的二十大精神、推进中国式现代化的开局之年，是中国稀土集团深入实施“十四五”规划、开启建设世界一流企业的起步之年。这一年，我们以贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神为统领，秉持“资源报国 稀土强国”的初心使命，牢牢把握高质量发展首要任务，推动生产经营和经营改革取得新成效，保持了稳中有进、进中向好的良好发展态势，以实际行动诠释对党忠诚、为国奉献、为民造福的使命担当。

这一年，我们坚持政治建企、党建强企，生而为国的信念更坚定、士气更昂扬。集团党委始终将政治建设摆在首位，突出思想政治引领，深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，把习近平总书记重要指示批示作为集团未来发展的总方针、根本遵循，制定《重要指示批示精神行动方案》，落实十大工程、重点工作任务，实施基层党建“七抓”工程，筑牢基本组织、建强基本队伍，以党员责任区、党员示范区、青年突击队等载体促进党建与生产经营深度融合，聚焦政治责任担当、经济责任落实，高标准、高质量开展专项巡视，切实把党的政治优势、组织优势、制度优势转化为发展优势、竞争优势、制胜优势，以高质量党建引领保障高质量发展。

这一年，我们聚焦改革活企、科技兴企，争创一流的动力更强劲、根基更坚实。集团以改革创新作为高质量发展的动力之基、活力之源，深入实施新一轮国企改革深化提升行动，推动完善现代企业治理、深化内部文化管理融合、三项制度改革

走深走实，价值创造、专业领军示范企业等多个专项行动方案获国务院国资委 A 级评价；加快提速自主科技创新，组建深圳创新总部基地、集团研究院，培育打造专精特新企业，并成功举办首届科技创新大会，携手中国有研共建稀土原创技术策源地，让每一份创新活力都能充分迸发，为实现高水平科技自立自强贡献力量。全年实现科技研发投入与产出双增长，研发投入同比增长 48.5%，授权发明专利增长 20%，国家级企业技术中心实现零突破，为全面建设世界一流企业积蓄势能、奠定基础。

这一年，我们锚定资源报国、稀土强国，保障支撑的力量更壮大、成效更凸显。集团肩负着维护国家战略资源安全稳定的重任而生，坚决落实党中央保障战略性矿产资源安全部署，深入落实组建方案、加快整合融合，全方位构建资源安全保障体系，提前两年完成七省重稀土产业和两省轻稀土产业整合任务，产业控制能力进一步提升，持续构建自主可控的资源保障能力，国内中重稀土探明资源量（缴纳矿业权出让收益）实现 100% 掌控，离子型稀土资源、独立轻稀土矿种资源储量分别增加 40%、30% 以上，矿山运行产能实现大幅提升，离子型稀土矿自给率和生产总量控制指标实现双倍增长；海外稀土资源合作实现零突破，有力支撑我国稀土产业全球优势地位和战略资源产业安全，勇当现代稀土产业链链长，以资源为依托，围绕产业链部署创新链，围绕创新链布局产业链，实现产业链与创新链高效协同，积极推动跨行业、跨领域产业链补链强链合作，推动资源开发绿色高效利用、冶炼分离集约数智升级、材料应用高端高值拓展，产业提档升级蹄疾步稳。

这一年，我们牢记服务大局、使命责任，造福于民的初心更笃定、步履更铿锵。作为扎根赣南革命老区的中央企业，集团承载着带动苏区经济社会全面发展新引擎的使命，携手中科院赣江创新研究院推动国家稀土技术创新中心落地，参与赣州稀金谷建设，助力赣州稀土新材料及应用集群成功入选 45 个国家先进制造业集群，推动更多产业资源、创新资源、人才资源在赣州聚集，打造央地共赢新典范，将赣南老区特色资源优势转化为产业优势、经济优势；成立集团乡村振兴工作领导小组，认真落实四川省道孚县定点帮扶责任，以产业集群建设带动当地经济发展、民众增收。同时，集团充分发挥行业带动和社会影响作用，深化拓展“朋友圈”，与多省市人民政府、央国企、事业单位、民营企业等建立战略合作伙伴关系，与“一带一路”沿线国家建立合作关系，共建双循环发展新格局。

征途璀璨如星汉，吾辈当怀凌云志。走过波澜壮阔的 2023 年，迈向希望无限的 2024 年，站在全面完成整合任务、高质量发展进入新征程的关键历史节点，我们要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入理解“五个必须”的精髓要义，精准把握增强核心功能、提高核心竞争力的五大价值体系，突出抓实抓好五大行动，脚踏实地把报国立志落实为强国之力，提振干事创业精气神，用苦干实干的拼劲和韧劲扎实推动各项工作，在建设现代产业体系、构建新发展格局中更好发挥科技创新、产业控制、安全支撑作用，切实彰显新担当、展现新作为。

中国稀土集团 党委书记、董事长

走进 中国稀土集团

公司概况

中国稀土集团有限公司于 2021 年 12 月 23 日在江西省赣州市成立，是由中国铝业集团有限公司、中国五矿集团有限公司、赣州稀土集团有限公司所属稀土资产重组整合，并引入中国钢研科技集团有限公司、中国有研科技集团有限公司两家科技型企业组建而成，是国务院国有资产监督管理委员会直接监管的股权多元化中央企业。

中国稀土集团主要从事稀土资源开发、冶炼分离、精深加工以及稀土产品进出口贸易等，业务范围涵盖科技研发、勘探开采、冶炼分离、精深加工、再生资源综合利用、新材料研发制造、成套装备、技术咨询服务、进出口及贸易等稀土全业务领域、全产业链条，产业遍及江西、广西、湖南、四川、江苏、山东、云南、广东和福建等地及东南亚有关国家和地区，拥有中国稀土（股票代码：000831）、广晟有色（股票代码：600259）2 家上市公司。

中国稀土集团是全国领先、国际前列的综合性、国际化大型稀土产业集团，肩负着保障国家稀土战略资源安全、维护稀土产业链供应链稳定的重要使命。集团拥有显著的资源储备优势，集中重稀土和轻稀土为一体，中重稀土资源主要分布在江西、广西、广东、湖南、福建、云南等 6 省（自治区），轻稀土资源主要分布在四川、山东；拥有深厚的产业基础优势，在国内主要资源地布局建设了集稀土采选、冶炼分离、深加工、功能材料及下游应用于一体的稀土全产业链，全面拓展国际稀土资源开发和产业合作，致力于构建绿色稳定可持续的先进稀土材料供应体系；具有领先的技术研发优势，建成自主创新为主，政产学研用协同发展的集成创新体系，拥有国家工程技术研究中心，承建国家稀土功能材料创新中心，主导离子型稀土绿色高效开采和冶炼分离关键标志性技术研发，拥有自主知识产权的绿色无铍开采提取工艺体

系以及国内领先的超高纯及特殊物性稀土氧化物制备技术；拥有强大的综合服务优势，建有统一高效的贸易运营平台和遍及国内外的全球化贸易网络，打造良好国际化品牌和广泛国际影响力，产品畅销国内并远销美国、日本、欧盟等国家和地区。

中国稀土集团积极推进“十四五”发展规划及 2035 年远景目标落实，加快稀土资源整合、产业布局优化和产业链延伸发展，推动资源开发绿色高效利用、冶炼分离集约数智升级、材料应用高端高值拓展。到“十四五”末，中国稀土集团产业技术工程化创新能力达到国际一流水平，永磁材料、催化材料进入全国第一方阵。到 2035 年，中国稀土集团将建成资源保障一流、产业引领一流、自主创新一流、智能生态一流、人才团队一流、品牌价值一流的世界一流稀土产业集团。

立足新发展阶段，奋进新发展征程，中国稀土集团将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，砥砺资源报国初心、厚植稀土强国实力，矢志不移，踔厉奋发，坚定成为维护国家稀土资源安全的“践行者”、稀土行业绿色低碳和高质量发展的“排头兵”、稀土产业优化布局和集群发展的“引领者”、稀土技术创新和供应链安全保障的“桥头堡”、国际稀土资源开发和产业合作的“主力军”，为全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标贡献中国稀土集团力量。

业务布局

功能材料及应用

集团公司功能材料及应用涵盖永磁材料、储氢材料、催化材料、发光材料、稀土合金新材料、成套电机装备等。所属稀土永磁材料企业 3 户、储氢材料企业 1 户、汽车尾气催化材料企业 1 户；与中科三环合作稀土永磁材料企业 1 户，中外合作经营高性能磁材企业 1 户；创建国家级专精特新企业 1 户、省级专精特新企业 2 户。

稀土资源循环综合利用

集团公司与稀土功能材料及应用企业深度合作，加强稀土全生命周期的资源循环利用技术开发，依托现有循环产业基础和研发集成优势，打造现代化、规模化、绿色化的稀土资源循环综合利用示范性标杆企业，形成资源开发—冶炼分离—功能材料—资源回收循环利用产业体系，构建资源高效循环利用的绿色低碳发展之路。

稀土冶炼分离

集团公司稀土冶炼分离企业涵盖处理离子型稀土矿和岩矿型稀土矿的冶炼分离生产线，主要分布在江西、广西、山东、江苏、广东、湖南等省（自治区）。冶炼分离产品品种齐全，高纯产品质量和市场份额均处于领先地位，“光纤级氧化铟”“晶体级氧化镨”“激光级氧化钕”等多个产品获高新技术产品认定。拥有 1 家国家级专精特新企业，2 家省级专精特新企业，6 家高新技术企业。

稀土应用研发和技术服务

集成创新资源，形成创新合力，稀土新工艺、新技术、新材料的研发应用，承担攻关稀土行业共性难点问题和开展前瞻性研究和新技术新产品应用推广。

稀土资源开发

集团公司整合了国内优质的离子型和岩矿型稀土资源，现有稀土矿业权 70 宗，分布江西、广西、湖南、广东、福建、山东、四川等地，业务涵盖稀有稀土金属矿产资源勘查、采选和技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流等。集团公司坚持生态优先、绿色发展，两种资源、两个市场，积极拓展国内外稀土资源获取和推动绿色高效开发利用，推动和引领稀土资源开发的高质量发展新格局。

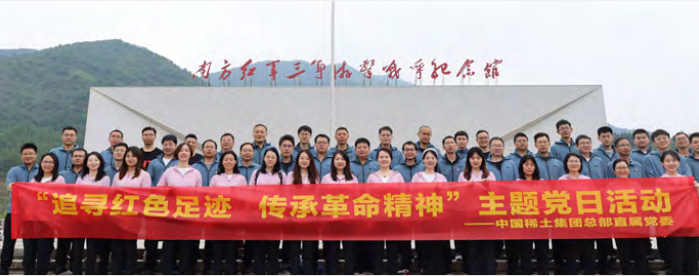
稀土贸易

中国稀土集团国际贸易有限公司加快贸易资产实质性深入整合，推动产业协同、业务聚合增效，实现聚合效应；聚焦推动实现中国稀土集团贸易运营一体化，加强与稀土行业上下游、横纵向及不同领域之间的深度合作，致力打造世界一流贸易企业。

2023 大事记

主题教育锻造洗礼

集团高质量推进两批主题教育，理论学习取得新收获，累计开展读书班 336 天，专题党课 171 次，国资委官网采用报道 8 篇，新华社、人民网等主流媒体采用 8 篇，国资委党委主题教育简报刊发 4 篇。



“重要指示批示”精神走深走实

集团贯彻落实“重要指示批示”精神及常态化推进“十大行动”，形成“年初确定重点、季度跟踪落实、半年评价深化、年度重温总结”机制，实现责任上全链条，措施上全覆盖，考核上全贯通。



稀土两会声音有力唱响

2023 年全国两会期间，全国政协委员、集团党委书记、董事长敖宏接受人民网、新华网专访，强调集团将在资源开发、全产业链、创新驱动三方面提质升级，将稀土资源优势转化成产业、经济和发展优势。



中重稀土整合任务提前完成

集团全面整合我国中重稀土资源，取得“四年任务两年完成”丰硕成果，持续构建自主可控的资源保障能力，实现国内中重稀土探明资源量 100% 掌控。



央企改革成效分享

在国务院国资委举办的中央企业负责人研讨班上，集团作为六家代表之一发言，敖宏董事长总结表示将加快建设创新驱动的世界一流稀土产业集团，为国家和民族的伟大复兴贡献中国稀土力量。



科技创新体系机制持续创新

集团在江西赣州召开首届科技创新大会，与兰州大学签署战略合作协议，成立研究院和科学技术协会，发布科技创新政策和激励政策以及 7 项“揭榜挂帅”项目课题，为促进我国稀土科技自立自强、加快稀土产业高质量发展贡献智慧和力量。



重大项目落地见效

集团牢牢把握“国之大者”，聚焦主责主业，坚持“存量提质、增量升级”，落实重点产业、重点领域快投尽投，加快“十四五”重点项目落地见效，践行做强上游、做精中游、做深下游。



多方合作互惠互利

集团与多省市人民政府、央国企、事业单位、民营企业等签订合作协议，全面深化上中下游各领域深层次合作，打造稀土的创新链、产业链、资金链和人才链，促进稀土产业融合创新。



承办行业会议扩大影响

集团牵头承办、协办稀土行业重大会议，邀请业内专家、代表进行深入探讨，向国内外稀土行业真诚表达合作意愿，共同畅享稀土行业美好未来。



产业改革纵深推进

集团纵深助推产业改革工作落地见效，在制度保障、思想引领、建功立业、关爱帮扶等方面多点发力，坚持“凝聚人心、推动发展”，助力集团高质量发展走深走实。

责任聚焦： “政治建企 党建强企” 筑牢立企强企“根”和“魂”

中国稀土集团始终把贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记重要指示批示精神作为做好一切工作的根本遵循和行动指南，坚持“政治建企 党建强企”，在深化企业改革发展中坚持和加强党的全面领导，切实把党的政治优势、组织优势、制度优势转化为发展优势、竞争优势、制胜优势，脚踏实地地将报国之心落实为强国之力，奋力谱写中国式现代化的稀土篇章。

政治建企，凝聚发展磅礴力量

集团成立伊始便旗帜鲜明提出“政治建企”，将贯彻落实党中央重大决策部署、服务国家战略实施作为最重要的政治责任，坚持以政治建设为统领，全面加强党的建设，推动党建与业务融合，印发贯彻落实“重要指示批示”精神行动方案，扎实开展“十大行动”，系统推进 40 项重点任务和 175 项具体举措，每年根据年度生产经营重点工作贯彻落实“重要指示批示”精神工作重点。



集团组织召开中国共产党中国稀土集团有限公司第一次代表大会

主题教育，营造向上奋进氛围

集团落实“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，高质量推进开展主题教育，发挥党委中心组学习示范引领作用，以党委理论学习中心组专题学习、主题教育读书班等活动为抓手，推动主题教育向生产前沿、基层一线覆盖延伸，实现学在深处、谋在新处、干在实处，引导干部职工深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚决做到“总书记有号令、党中央有部署、中国稀土见行动”。

高位谋划，下好“先手棋”

成立党委书记任组长、党委副书记任副组长，党委工作机构牵头抓总、职能部门协同落实的主题教育领导小组，印发实施《中国稀土集团党委学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育工作方案》，召开主题教育动员部署会、主题教育工作培训会等，系统部署主题教育工作。

目标导向，下好“引导棋”

研究制定《中国稀土集团党委学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育调查工作方案》，明确 13 个方面调研重点；坚持边学边改，贯通两批主题教育整改，强化督查；通过联动整改、逐项梳理验收，整改整治组实施周跟踪、月报告，确保问题整改有序推进、落到实处，推动整改有力度，共检视问题 259 个，制定整改措施 339 项，问题销号 242 项。

学思践悟，下好“关键棋”

深化理论学习，坚持领导班子学在先、做在前，针对不同群体党员实际，通过中心组学习会、读书班、专题党课、“三会一课”、主题党日、红色教育基地、网络课程等多种形式，推动理论学习常态化、长效化，理论学习有成效。集团累计开展读书班 336 天、专题研讨 210 次、专题党课 171 次，开展主题党日活动 451 次。



集团组织党员干部职工赴赣州市党性党风党纪教育馆开展主题党日活动



集团召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育总结会议

固本强基，建强基层战斗堡垒

集团坚持把建全建强基层党组织作为党的建设最重要的任务来抓，以实施基层党建“七抓”工程为重点，持续用力推进基层党组织建设，充分发挥集团党委组织领导作用、党组织战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，增强基层党组织的政治功能和组织功能。



“七抓”工程

抓组织

提升基层党组织的组织力，有序开展代表选举、“两委”候选人酝酿等四大阶段、15 项工作任务，落实“四同步、四对接”要求，推动所属企业党组织“应建尽建”“应换尽换”。

抓书记

完善党建工作责任体系，召开党建工作部署会、实施党组织书记抓基层党建工作述职考核、签订党建工作目标责任书、启动党建工作考核，形成一级抓一级、层层抓落实的领导机制。

抓党员

深化党员队伍“双培养一输送”，开展年度党内统计工作，注重在产业工人、高知识群体中发展党员，着力解决党员“空白班组”问题，优化党员结构。

抓制度

强化党内政治生活、组织生活各项制度落实，指导基层党组织规范落实“三会一课”、组织生活会、民主生活会、民主评议党员等制度，落实双重组织生活制度，严肃开展批评与自我批评。

抓活动

营造团结奋进、开创新局的浓厚社会氛围，扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，实行“一支部一特色”的基层党支部建设目标，激发党员责任区、示范岗、突击队等老字号活力，创新打造“党建+安全”“党建+科研”等新品牌，开展党组织志愿服务活动 63 次，累计 598 人次参与。

抓培训

推动形成常态化、制度化学习机制，组织开展党组织书记和党员集中轮训、入党积极分子和发展对象集中培训、党务干部和宣传干部专题研修班等培训，创新运用读书班、党员教育基地等形式，实现集中宣讲直管企业全覆盖、学习培训企业领导班子成员全覆盖、学习宣贯广大职工全覆盖。

抓保障

提升基层党建保障水平，编制落实《中国稀土集团有限公司总部部门与所属企业干部双向挂职工作暂行办法》，鼓励党务干部、业务干部双向交流，畅通党务干部发展通道。

正风肃纪，涵养良好政治生态

集团持续巩固深化监督工作，完善和落实全面从严治党主体责任制度，加强党风廉政建设及反腐败工作，实施落实中央八项规定精神“负面清单”，印发党风廉政建设和反腐败工作要点、纪检工作要点，加快全面从严治党体系建设，推动党委主体责任、书记第一责任人责任和纪委监督责任贯通联动、一体落实，落实各项重点工作，强化正风肃纪，营造良好政治生态。

六大重点工作

坚持聚焦重大决策部署，以强有力政治监督保障落地见效
坚持贯通各类监督责任，健全完善党的自我革命制度规范体系
坚持一体推进“三不”，坚决打赢反腐败斗争攻坚战持久战
坚持政治巡视定位，有力发挥政治巡视利剑作用
坚持深化纪检监察体制改革，锻造堪当重任的纪检监察队伍



集团召开 2023 年党建工作暨党风廉政建设和反腐败工作部署会



集团召开纪检干部队伍教育整顿动员部署会

殷殷嘱托，坚定化作行动自觉

集团牢记嘱托、感恩奋进，以“重要指示批示”精神为指引，以党员技术攻关、党员责任区、党员示范区、青年突击队等为载体，聚焦科技创新、产业控制、安全支撑主战场，围绕提高企业经营效益、加速攻克“卡脖子”技术难题等开展党建工作、发挥党组织党员作用，推进党建工作与生产经营深度融合，以经济贡献力和改革发展力检验党组织工作成效。



广西稀土每年开展“百日劳动竞赛”“双提升”“三亮三比”“结对帮扶”等活动，坚持党建工作和业务工作同时谋划、同时部署、同时落实、同时检查，确保党建和业务工作协调促进、有效推进。



江苏稀土立足技术攻关、深化改革、资产盘活、营销创效等重点工作和生产经营难点堵点，设立 60 个特色项目，实现创效 3000 多万元，有力促进党建与生产经营“同频共振”。

01

固大国之基 担当服务国家大局新使命

保障国家资源安全	18
促进区域协调发展	21
守护人民美好生活	22



保障国家资源安全

稀土作为重要战略资源，在国家战略资源安全保障体系中占有十分重要的地位，中国稀土集团始终把贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神作为首要政治任务，牢记“资源报国 稀土强国”的使命职责，坚定保障国家战略金属矿产资源供给与安全，在关键时刻发挥坚强战略支撑能力。

稀土资源整合

集团以强烈的使命感坚定当好战略资源安全保障体系的“压舱石”，全面落实党中央保障战略性矿产资源安全部署，聚力攻坚专业化整合，成功整合四川、湖南、广东、福建等省份的稀土资源及产业，实现七省重稀土产业和两省轻稀土产业的全面整合，提前两年完成四年任务，推动中国稀土行业新一轮整合的实质性进展，优化资源配置的同时确保国家战略资源安全。



集团与四川省自然资源投资集团签署战略合作协议



集团与德昌县人民政府整合大陆槽3号稀土矿签约仪式在矿山现场举行

强化资源保障

集团持续构建自主可控的资源保障能力，推进矿山高标准改造建设及赣南稀土矿山成功复产，在产矿山运行产能大幅提升，以重点成矿区带为重点开展新一轮找矿突破战略行动，建立了完善的稀土资源储备体系，有效应对市场波动和供应风险，提升供应链自主可控能力，坚定不移保障国家战略资源供应安全。2023 年，我国中重稀土资源储量增加 40% 以上、独立轻稀土矿种资源储量增加 30% 以上，实现国内中重稀土探明资源量（缴纳矿业权出让收益）100% 掌控。

赣南稀土矿山高标准升级改造复产



集团按照“科学规划、有序开采、绿色高效、高标准严要求打造矿地和谐示范矿区”总要求，有效破解矿山环保治理、资源开采的矿权物权林权“三权分立”和规模化集约化开采等难题，累计投入2.3亿元，完成3.72平方公里废弃稀土矿山修复治理，牵头承担各类各级反馈的9个环保整改问题于2021年底全部整改到位，成功自主研发了新的离子型稀土绿色开采工艺，重启矿山生产具备了基本条件。复产一年来，矿山产量同比增加270%，在产矿山月均增长稳定在10%以上。



拓展海外资源

集团持续加强与外部稀土资源合作，积极参与国际合作，通过技术交流、资源开发合作等多种方式，获取稳定可靠、经济合理的资源供应，实现海外稀土的资源开发取得新进展，提升了全球稀土资源的掌控力，实现稀土海外和国内两种稀土资源的统筹利用，形成全球中重稀土资源供给安全新通道，加速构建自主可控持续供应的资源格局。



集团与老挝川圹省人民政府签署合作备忘录



集团与马来西亚登嘉楼州务大臣公司签署合作备忘录

产业协同发展

集团坚持“上游资源做强、中游冶炼做精、下游应用做深”的产业发展原则，统筹实施资源整合和产业协同，加快产业布局优化和产业链延伸发展，建设现代化稀土产业体系，推动产业引领控制。



湖南稀土10t/d高氟稀土精矿预处理生产线



山东稀土钕铁硼甩带片生产车间

全产业链布局

集团聚焦主责主业，坚持“存量提质、增量升级”的产业结构调整思路，以优化国内稀土格局为抓手，围绕产业集中整合、布局优化和延伸发展，加快稀土产业整合和区域联动，在国内主要资源地布局建设了集稀土采选、冶炼分离、深加工、功能材料及下游应用于一体的稀土全产业链。

产业链优化升级

集团坚持做强上游、做精中游、做深下游，建成以赣县区中国稀金谷为主产区、龙南定南区域为副域的一区一域产业格局，不断扩大集团在产业链中的竞争优势与影响力，融通带动全产业链优化升级提速提质，促进产业链的深度融合与高效协同。

中国稀土集团稀金谷产业促进中心

2023年5月，中国稀土集团稀金谷产业促进中心揭牌成立。中心位于中国稀金谷产业城，项目总投资约1亿元，重点建设集团的中稀供应链管理有限公司、南方稀土国际贸易有限公司、江西赣州稀有金属交易所有限责任公司以及江西理工大学稀金大数据、新材料在线、数字工厂、检测平台、科技成果转移转化平台、智慧能源等项目，为稀金产业发展插上腾飞的“翅膀”，将有力推动稀土产业数字化、集群式发展，更好保障产业链供应链安全稳定。



优化产业布局

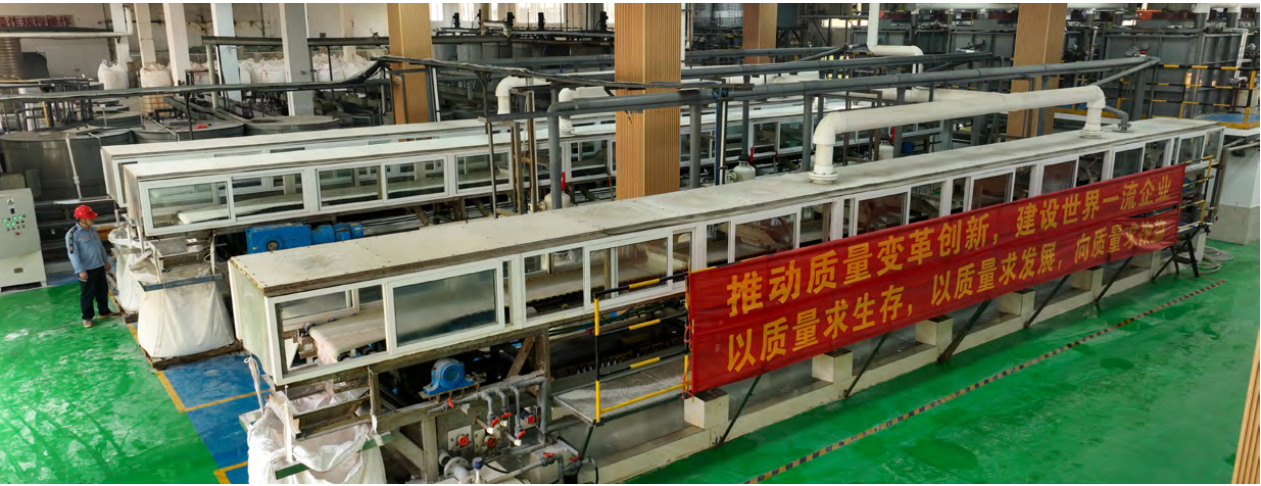
集团成立工作专班，编制行动方案，立足现有产业布局基础，加快布局战略性新兴产业和未来产业，加速产业链向陶瓷、超导等前沿材料领域延伸，已在高纯、超细、催化、发光等稀土粉体材料，复合合金、储氢合金、永磁材料等稀土金属材料等领域实现布局。

促进区域协调发展

中国稀土集团积极响应国家区域发展战略，聚焦赣南苏区、粤港澳大湾区及西部地区发展需要，通过产业投资、带动就业、参与基础设施建设、区域合作等开展央地共建，引领更多产业资源、创新资源、人才资源汇聚，以企业高质量发展助力区域经济发展，推动发展成果共建共享。

带动当地经济发展

集团积极投身建设赣南，统筹规划总部和上市公司、国贸公司等重要骨干企业在赣州的投资建设和产业布局，做强做大总部经济，并通过建立生产基地和研发中心带动产业升级，以上下游产业链发展带动相关配套产业发展，增强区域内生动力。



中稀（广西）金源稀土新材料有限公司自动沉淀生产线

产业结构优化升级

集团携手中科院赣江创新研究院积极推动国家稀土技术创新中心落地，积极推动赣州稀金谷建设，打造一批示范场景和现代产业集聚区，助推赣州稀土新材料及应用集群成功入选 45 个国家先进制造业集群；同时以强链固链重点项目建设为载体，服务战略性新兴产业新材料需求、服务赣州市稀土新材料及应用集群（国家级先进制造业集群）建设、服务赣南原中央苏区振兴发展和经济结构优化调整，为区域高质量发展提供硬核支撑。

中国稀土集团稀金谷产业促进中心揭牌成立



2023年5月，中国稀土集团稀金谷产业促进中心在赣州高新区揭牌成立。该项目《国务院关于新时代支持革命老区振兴发展的意见》的重要任务，集团充分发挥主体支撑、示范引领和融通带动作用，做实产业促进中心功能，协同打造一批示范场景和现代产业集聚区，助推革命老区稀土资源优势转化为产业优势、经济优势，为推动赣州经济结构优化及高质量发展贡献“中国稀土”力量。



守护人民美好生活

中国稀土集团主动承担央企使命职责，始终坚持人民至上为第一宗旨，以满足人民日益增长的美好生活需要为出发点和落脚点，持续深化央地合作，认真履行帮扶责任，投身慈善公益，把发展成果不断转化为生活品质，不断增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。

响应乡村振兴

集团坚定扛牢国资央企助力乡村振兴的重大政治责任和社会责任，成立乡村振兴工作领导小组，落实定点帮扶调研、选派驻村第一书记和挂职干部相关工作，以产业扶贫、教育扶贫、消费扶贫等促进甘孜州道孚县等定点帮扶地区经济社会发展；做好央企援赣促振兴模范表率，参加第二届“央企消费帮扶兴农周”活动，并承办 2024 年央企消费帮扶聚力行动之中国稀土“橙心橙意·消费助农”购物节活动，打造消费帮扶乡村振兴示范样板。



集团党委赴道孚调研定点帮扶工作座谈会



集团领导赴道孚县开展定点扶贫实地调研

举办央企消费帮扶聚力行动之中国稀土“橙心橙意·消费助农”购物节



2024年1月，由集团主办，赣州市国资委、央企消费帮扶平台、道孚县人民政府、章贡区人民政府协办的央企消费帮扶聚力行动之中国稀土“橙心橙意·消费助农”购物节活动开幕式在江西赣州举行。本次活动旨在促进农业农村经济发展，拓展农产品销售渠道，进一步完善产销对接，打造消费帮扶乡村振兴示范样板。



服务社区发展

集团加大矿山周边乡村帮扶力度，积极践行“建好一座矿山、带动一方发展、改善一片村居、造福一批百姓”的理念，常态化开展公益捐赠、爱心助学等惠民工作，办好特色农副产品消费帮扶。

湖南稀土在江华县河路口镇开展“金秋爱心助学”活动

2023年8月，湖南稀土在江华县河路口镇开展“金秋爱心助学”活动，为矿区周边村组2023年考入大学的15名学生发放助学金。2023年，湖南稀土组织开展2次爱心助学活动，共捐献爱心助学金6.5万元，对50名家庭困难中小学生和15名考入大学的家庭困难大学生进行资助。



社会慈善公益

集团积极投身公益事业，推动下属企业制定《对外捐赠管理制度》，遵循“自愿无偿、权责清晰、量力而行、诚实守信”的原则开展对外捐赠工作，并鼓励带动广大职工投身志愿者活动，开展富有自身特色的公益活动，以实际行动回馈社会，为建设和谐社会贡献力量。

凉山稀土到牦牛小学开展爱心捐赠活动

为了关心关爱牦牛小学的留守儿童，2023年6月，凉山稀土通过为牦牛小学的孩子们定制校服、制作校园文化墙、安装乒乓球桌、修建文化舞台、硬化校园部分操场和购买文体活动用品等一系列举措，用实际行动改善学校的文体活动环境，并与孩子们一同参加庆“六·一”活动，陪伴学校的留守儿童们度过快乐的儿童节。

相关方感言

“感谢中国稀土集团、感谢中稀凉山公司！中国稀土集团的帮助，充分体现了央企心系农村教育、情系农村孩子的高尚情怀。”

——牦牛小学校长 鲁建国

“我们不仅换上了漂亮的新校服，还拿到了这么多新的体育用品，吃到了好吃的水果和零食，中稀凉山公司的叔叔阿姨和哥哥姐姐陪我们度过了一个非常快乐的‘六·一’儿童节。”

——牦牛小学学生



凉山稀土在牦牛小学开展大手牵小手志愿服务活动

| 25

02

立报国之志 奋进世界一流企业新征程

深化改革，发展更强劲	28
依法合规，发展更稳健	32
人才强企，发展更有力	35
质量安全，发展更高效	40



深化改革，发展更强劲

中国稀土集团加快构建与高质量发展要求相适应、与建设创新驱动的世界一流稀土产业集团目标相统一、与中国稀土治理特点和治理模式相匹配的“现代新国企”，积极推动党的领导和完善公司治理有机融合，为实现高质量发展提供支撑保障。

完善公司治理

集团坚持党的全面领导，推进以“健全架构、规范运行、落实职权”为核心的董事会建设，全面推进“党建进章程”，落实党组织和经理层成员“双向进入、交叉任职”，制定《中国稀土集团有限公司董事会议事规则》等制度，厘清党委、董事会、经理层等治理主体的权责边界、决策程序和议事规则，切实规范治理主体行为，形成各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的公司治理机制；积极推动重要子企业全面落实六项职权，实现子企业董事会应建尽建和外部董事占多数，助力企业实现科学管理、健康运行、和谐发展，坚定不移朝着世界一流企业的目标迈进。



集团召开 2023 年第一届董事会第十三次会议



集团召开 2023 年度股东会会议

深化国企改革

集团成立深化改革领导小组，深入实施新一轮国有企业改革深化提升行动，印发《中国稀土集团有限公司国有企业改革深化提升行动方案（2023—2025 年）》，明确改革重点任务、跟踪改革进展成效，推动中国特色国有企业现代公司治理和市场化经营机制制度化、长效化，助力国有资本和国有企业做强做优做大，在建设现代化产业体系、构建新发展格局中发挥更大作用。

深化内部融合

基本完成专业化整合重点任务，明确各区域公司主责主业、职能定位，理顺区域公司与直属机构代管企业权责边界，“19411”组织架构管控布局基本成型。

三项制度改革

制定《中国稀土集团有限公司深化三项制度改革实施方案(2023—2025 年)》，全面落实经理层任期制和契约化管理，实现全级次企业覆盖率 100%，116 名子企业经理层成员签订任期制合同，落实市场化薪酬，薪酬分配与劳动力市场基本适应、与经济效益和人工效能挂钩，市场化经营机制逐步建立。

对标世界一流

编制《对标世界一流企业价值创造行动实施方案》《创建世界一流专业领军示范企业》，价值创造、专业领军示范企业等多个专项行动方案获得国务院国资委 A 级评价。

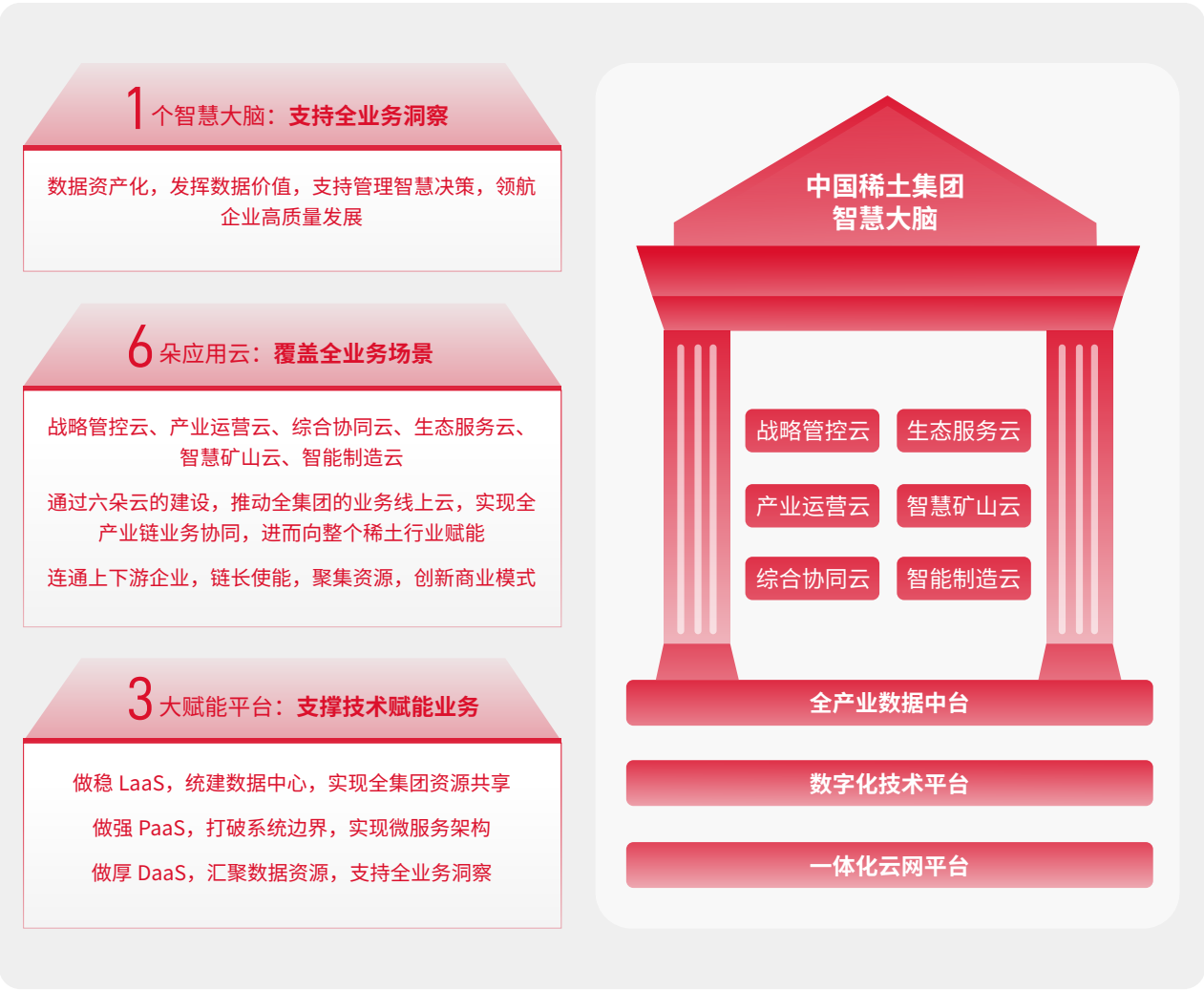


集团党委书记、董事长敖宏在国务院国资委中央企业负责人研讨班分享企业改革成效

数字化转型升级

集团立足战略定位和发展规划，结合“建设世界一流企业”“推进国有企业数字化转型”的相关指引要求，向“经营管控数字化”“产业运营智能化”“生态协同互联化”三个方向推进数字化转型，确立“数智稀土 163”的发展愿景，并成功启动信息化建设项目，致力于打造核心管控业务数字化应用体系、聚合经营生产数据、共享集团各项资源，基本实现集团经营管控一体化、供应链协同一体化、经营管理决策智能化，以数字技术赋能稀土全产业链发展，助力打造“世界一流稀土产业集团”。

集团“数智稀土 163”蓝图架构



集团数字化转型“三步走”实施计划



集团启动信息化项目（一期）建设工作



2023年8月，按照“三步走”实施计划第一阶段目标，集团启动信息化项目（一期）共21个子项目建设，包含国资监管、财务、人事、供应链、风控、党建等职能业务板块的管理系统及数据机房、网络安全、云计算等配套硬件基础设施。项目建成后，将为集团整体数字化转型奠定基础、夯实底座，基本实现集团经营管控一体化、供应链协同一体化、经营管理决策智能化。



依法合规，发展更稳健

中国稀土集团坚持依法治企，进一步深化法治央企建设，坚持合规经营、健全风险管理体系、强化招采管理，筑牢公司管理基础，为集团各项工作开展提供支持，切实发挥保驾护航效能。

加强合规管理

集团深入贯彻落实《中央企业合规管理办法》工作要求，建立健全法律、合规、风险、内控与制度管理“五位一体”工作机制，健全重大项目合规自查机制、规范重大决策事项法律合规审查流程等机制，不断完善合规管理体系，将合规要求嵌入业务流程和重点环节，多措并举强化员工合规意识，持续提升合规团队专业能力，牢牢守住合规底线。2023 年，实现重大决策、经济合同、规章制度法律审核三个 100%。

健全组织体系

成立法治建设领导小组暨合规管理委员会，由集团公司党委书记、董事长担任主任，统筹谋划集团各项法治合规工作，并设置独立法律合规管理机构，有效夯实法治工作基础。

完善运行机制

基本形成“业务部门—合规管理部门—纪检、监督、巡视、审计等部门”组成的“三道防线”联防联控机制，积极推动“风险、内控、合规”体系一体化建设，有效预防和排查潜在风险，推动合规管理水平持续提升。

深化制度建设

制定《中国稀土集团有限公司合规管理办法》《中国稀土集团有限公司首席合规官管理暂行办法》等制度，进一步明确合规标准和底线要求，推进重点领域合规指引建设，完善合规管理制度体系。

培育合规文化

坚持文化培育，优化常态化合规培训机制，多渠道开展合规宣贯与培训，厚植合规文化氛围，不断提升全员依法合规意识。2023 年，守法合规培训覆盖 150 人次。



集团召开 2023 年法治工作会暨“合规管理强化年”工作总结大会



集团组织召开 2023 年合规培训暨制度宣贯会

强化风险管控

集团围绕“强内控、防风险、促合规”目标，加强重大风险和经营风险管理，进一步强化安全环保风险综合防治、风险隐患排查整治和问题整改等工作落地落实，实现“三重一大”风险评估应评尽评，关键节点和敏感领域实现内控流程全渗透，促进风险管理全面融入经营管理和业务生产，提升风险防范和管理能力。2023 年，集团未发生重大风险事件。

健全完善风险防控机制

◎ 夯实制度基础

制定并印发《中国稀土集团有限公司内部控制管理办法》《中国稀土集团有限公司内部控制评价办法》等相关制度，完善内控风控体系。

◎ 年度风险评估

结合 2022 年度重大风险监测预警工作、现阶段国内外稀土行业环境以及企业经营实际，评定 2023 年度公司级重大风险并开展研究分析，制定年度风险防控目标和风险防控措施，落实风险防控责任。

◎ 日常风险监测

组织各责任单位严格落实重大风险防控目标，结合年度重大风险，持续对 6 个一级风险、18 个二级风险和 54 个预警指标开展风险监测预警工作，强化各环节风险控制。

◎ 开展内控评价

推动集团各级企业围绕 200 余个重点领域、关键环节进行自评，排查企业生产经营中存在的各类缺陷并制定整改措施。

规范采购管理

集团坚持合规诚信经营，坚决落实阳光采购，建立健全招标采购管理制度，印发《中国稀土集团有限公司采购管理暂行规定》等制度，保障招标过程中的公平竞争，坚决反对串通投标、行贿中标、虚假骗标及其他任何不正当行为，保障供应商合法权益，同时充分发挥自身带动影响力，推动社会责任和 ESG 理念融入供应链上下游，持续优化营商环境。

加强供应商管理

集团始终秉承合作共赢的理念、诚实守信的原则，制定实施《中国稀土集团有限公司客户与供应商暂行办法》等制度，加强供应商全生命周期管理，定期识别潜在风险因素，并制定相应的风险管理策略，通过对供应商的开发、考核、取消和恢复等过程管理，严格规范供应商准入、选用、评估和退出机制，建立健全供应商全生命周期管理体系和管理机制，提升供应链韧性，保障供应链稳定安全。

推动供应商履责

集团将责任采购和社会责任理念融入供应商管理与采购管理，对供应商在劳工、环境、安全等方面的实践进行审查评估和年度评价，加大对供应商绿色低碳水平的审核力度，确定绿色采购要求，组织开展ESG供应链专题研讨等活动，深化员工对ESG可持续供应链的认识，携手共建共生共赢的生态系统。

集团举办ESG可持续供应链专题研讨班

2023年11月，集团举办ESG可持续供应链专题研讨班，邀请中国五矿化工进出口商会发展部主任孙立会开展专题培训。会议围绕国际规则重构趋势、ESG相关概念透析、关键矿产竞争格局、采矿业的ESG风险以及供应链穿透式治理等主题进行专题分享和研讨，进一步深化参会人员ESG可持续供应链的认识。

人才强企，发展更有力

中国稀土集团树牢“人才是第一资源”的理念，确立人才引领发展的战略地位，聚焦企业改革发展需要，加快推动人才队伍建设，不断加强员工权益保护，为员工提供广阔的职业成长和发展平台，悉心关怀员工工作和生活，进一步提升员工获得感、归属感和幸福感。

厚植人才沃土

集团编制人才发展规划纲要，成立集团人才工作领导小组，完善人才选拔、培育、管理、使用的全链条机制，实现从中层管理人员、年轻干部、业务带头人到应届毕业生、生产一线技能人才全覆盖的制度建设。

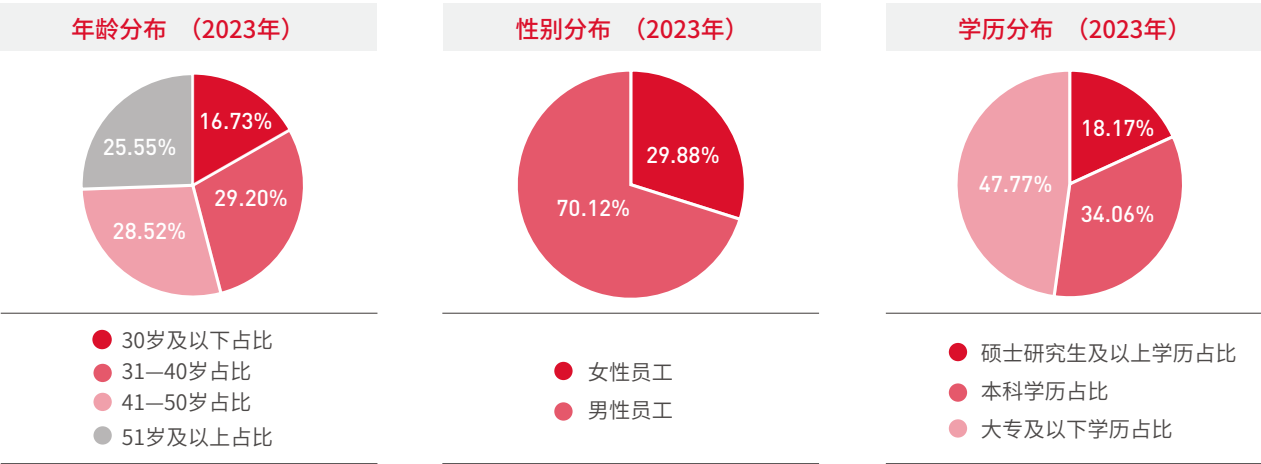
汇聚优秀人才

集团锚定高精尖缺，加大科研领军人才引进力度，实施“一人一策”，布局建设“离岸人才基地”，打造具有稀土特色的人才引进机制；同时，借助高校优势资源，携手高等院校进行联合培养工程硕博士改革专项试点，拓展校企合作招聘模式，赴8所重点院校面向近500名应届毕业生开展线下宣讲，着力打造“中国稀土雇主品牌”。



保障员工权益

集团始终坚持平等雇佣，在招聘环节严格落实公平公正要求，禁止雇用童工，反对任何形式的强制劳动和骚扰虐待，杜绝任何以国籍、种族、性别、宗教信仰和文化背景为由的歧视行为；与员工依法签订劳动合同，并足额缴纳社会保险，持续完善劳动保护制度，全方位保护员工隐私安全、休息休假等合法权益，构建和谐融洽的劳动关系。



优化薪酬福利

集团持续健全薪酬福利体系，推动建立职务职级规范统一的薪酬福利框架体系，推广全员绩效考核理念和评价标准，印发《关于进一步加强全员绩效考核工作的指导意见》《员工薪酬管理暂行办法》《员工绩效管理暂行办法》《工资总额管理暂行办法》等制度，推动建立集团公司企业年金方案与补充医疗保险计划，构建涵盖生活关爱、工作服务、家庭保障、业绩鼓励等多层次的特色员工福利保障体系，落实人才福利待遇保障，涵养成才留才的“良好”生态。



强化民主管理

集团始终坚持职工民主管理、民主参与和民主监督的宗旨，认真落实职工代表大会制度，通过职工代表大会、职工思想动态调研、“金点子银点子”合理化建议征集活动等，畅通员工信息交流和沟通渠道，及时收集员工对公司的意见和建议，切实保障职工的知情权、参与权、表达权、监督权，激发广大职工干事创业热情。



助力员工发展

集团深入推进实施人才强企战略，不断完善人才培养机制，分层分类为员工提供多元化培训，畅通职业发展通道，大力培育技能型人才，全方位助力员工成长成才，实现员工与公司发展同创共赢。

完善培训体系

集团扎实推进培训平台和培训体系建设，重点抓好关键工序、特种作业、技术工种岗位技能培训，通过线上、线下相结合的形式，分层次、分类别开展员工教育培训，常态化开办“中国稀土大讲堂”“中国稀土大课堂”等业务水平提升培训；打造“稀有人”管理培训生培养计划，定期举办“新任企业领导人员管理能力提升培训班”“青年干部培训班”等管理能力提升培训，建立人才交流制度，通过交流挂职、导师传帮带指导、急难险重任务历练等方式，培养一线干部人才，为企业高质量发展储备人才力量。



集团组织开展中青年财务骨干培训班



集团组织开展“中国稀土大讲堂”培训

畅通职业通道

集团致力于打造更具科学性的人才发展机制，不断优化职业发展路径，制定实施《中国稀土集团有限公司职务职级管理暂行办法》，设置一体化职级体系六大发展序列，根据业绩和贡献进行双向调节，实现人才内部流通；开展首次技术序列专业评审工作，筹划建立优秀年轻干部人才库，加大年轻干部储备和使用力度，形成年轻干部成长的良性循环机制，激发人才发展活力。



培育技能型人才

集团高度重视技能型人才培养，围绕科创赋能、生产工艺攻关，组织开展各类主题劳动技能竞赛，建立“以赛促学”机制；通过建设劳模工作室平台，强化“导师带徒”作用，定期开展学习交流、技能培训、师徒结对、工艺革新等活动，积极推动建立技能人才技能等级评价标准和办法，全面推进职业技能认定工作，助力培育技能型人才队伍，锻造建功立业主力军。



集团所属企业赣州友力举办首届稀土产业工人技能竞赛表彰大会

关爱员工生活

集团始终秉持以人为本的理念，以员工工作和生活需求为导向，不断加强员工服务和关爱关怀工作，定期组织开展形式多元、内容丰富的职工文体活动，缓解工作压力，关注女性职工，尤其是哺乳期女性职工需求，定期组织开展困难职工、离退休员工帮扶慰问活动等，将对员工的关怀和关爱落到实处，增强员工归属感、幸福感和获得感。



组织开展篮球比赛



组织开展趣味运动会



走访慰问生产一线员工



慰问困难职工代表

集团举行“三八”国际妇女节出游踏青主题活动



2023年3月7日，在第113个“三八”国际妇女节来临之际，集团举行“巾帼建功绽芳华 丹心筑梦启新程”出游踏青主题活动，让女职工们走出办公室，亲近大自然，释放工作压力，享受生活乐趣。



质量安全，发展更高效

安全质量是企业生存发展的根基。中国稀土集团深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要指示批示精神，持续强化安全生产和质量管理体系，紧绷安全质量之弦，为高质量发展做好强效保障。

筑牢安全防线

集团始终自觉站在“两个维护”的政治高度，深刻认识和把握安全生产工作，自觉把思想和行动统一到习近平总书记关于安全生产重要论述、指示批示精神上来，树牢底线思维、增强忧患意识，切实以“时时放心不下”的责任感和“事事心中有底”的行动力抓好防风险、保安全、护稳定各项工作，持续筑牢集团公司安全防线、压实底板，确保安全稳定。

2023 年

集团安全生产总投入 **4705.34** 万元，未发生一般及以上安全事故

夯实安全管理

集团坚决落实“一岗双责、党政同责、齐抓共管”要求，进一步强化安全责任落实，成立以董事长和总经理为双主任的集团公司安全环保委员会，编制印发《安全环保奖励和责任追究暂行办法》等相关制度，健全考核方案、检查监督机制、责任追究与奖惩制度，以年度安全环保责任书为抓手，贯通责任和压力传导链条，严格落实全员安全环保责任制，稳扎稳打夯实安全生产管理基础。



集团组织召开安环委 2023 年第三次全体（扩大）会议

加强应急管理

集团持续健全安全生产应急预案和处置体系，编制《突发公共事件总体应急预案》《生产安全事故应急预案》等，明确应急处置责任人，进一步规范应急处置程序流程和工作要求；印发《中国稀土集团有限公司突发事件应急演练指南》，并积极推动各层级企业开展多类型应急演练，以“演”促练、以“练”筑防，全面提升突发事件应急处置能力。

中国稀土集团开展滑坡（火灾）应急演练



2023年12月，集团组织开展“应急时刻2023”中国稀土集团滑坡（火灾）应急演练。演练以某矿山发生山体滑坡、某冶炼分离厂发生火灾为背景，采用视频展示和现场演练相结合的方式，模拟实施事件发生、信息报送、分析研判、启动预案、应急处置等环节，有效检验相关部门的突发事件应对水平。



集团所属企业广州建丰举行火灾事故应急演练



湖南稀土举行硫酸泄漏事故应急演练

安全风险管控

集团始终将“零工亡”作为安全工作基本目标，坚持“从零开始、向零奋斗”，进一步加强安全风险管控，通过集团主要领导常态化深入一线检查督导、季度检查、企业交叉互检、外部专家综合诊断、问题整改回头看等方式，对检查发现的隐患问题实施分级分类、闭环管理，持续跟踪整改销号；聚焦危险化学品管理、安全风险隐患排查整治等关键领域、关键节点、关键环节，通过主要领导带队检查、常态化监督检查、专项整治排查、标准化规范化管理、安环管理队伍能力素质建设等方式，强化风险隐患提示警醒，逐级压实隐患排查整治责任，坚决防范化解风险，遏制各类生产安全事故发生。2023年，共排查各类安全隐患3790项，安全隐患整改完成率100%。



集团党委书记、董事长敖宏深入江西稀土矿山现场检查安全生产工作



集团党委副书记、董事、总经理刘雷云带队深入山东稀土生产一线调研检查

危废化学品管理

集团各级企业加强危废物质的产生、收集、贮存、运输、利用、处置全过程管理，尽可能从源头减少危废物质产生量。

江西稀土

编制《化学品控制程序》《化学品安全技术说明书（MSDS）》等文件，对剧毒化学品实行“五双”管理并单独设置监控，对液体危险化学品集中储存并设有安全防护措施。

凉山稀土

建立规范的危险废物暂存间，与资质单位签订危废处置合同，严格执行转移联单制度；针对铯-137等放射源制定《辐射防护与辐射源安全管理制度》，并实行视频监控管理、双人双锁监管，定期对放射源开展巡查与监测。

强化科技支撑

集团将科技兴安理念贯穿工作始终，充分运用数字化、信息化、智能化手段，提高项目现场“人、机、料、法、环”等方面监测和预警能力，督导企业大力推进“机械化换人、自动化减人、智能化无人”，推进企业生产过程高风险领域或环节自动化、智能化、信息化设施设备应用，从源头上提升本质安全发展能力和安全环保风险防控本质化水平。



山东稀土完善破碎集中控制系统、压风机远程控制系统、中央泵房无人值守系统、主通风机远程控制系统、中央配电室控制系统等，实现各子系统之间的数据信息共享，统一平台展示，关键工序及设备均实现智能化控制和精确指挥调度。

健康安全保障

集团加快推进建设安全文化，印发实施《稀土矿山开采企业安全环保职业健康管理规范》《稀土分离（冶炼）和综合利用企业安全环保职业健康管理规范》等系列制度，并通过工作场所职业病危害因素检测、“安全生产月”主题活动、员工健康体检、安全文化培训宣贯等方式，面向全体员工开展多样化的安全教育培训、事故警示教育等活动，不断增强员工和相关方的安全意识和安全技能，从源头遏制安全事件的发生。

2023 年

组织安全教育培训 554 场，安全培训覆盖率 100%，员工体检覆盖率 100%，职业病发生数 0 起



集团举办 2023 年一季度安全环保集中培训



湖南稀土组织开展安全培训

优质产品服务

集团不断优化产品结构，加强产品质量全过程管控，建立健全质量管理体系，全力加强核心技术攻关和工艺技术优化，保障产品质量稳定可控；坚持以客户为中心，强化客户服务管理，积极应对和处理客户诉求，保障客户基本权益，致力追求客户满意。

产品质量保障

集团将产品质量视为企业生存发展的生命线，积极推动企业建立健全质量管理体系、开展质量提升各项行动等，以强产品、优服务，提高市场竞争力。

● 质量管理体系

集团严格落实国家质量强国战略，持续推动所属企业建立健全产品质量管理体系，严格要求加强产品生产全过程实施质量控制，通过产品工艺技术研发、质量管理培训、开展质量管理体系认证等工作，提升产品质量管理水平，确保产品质量符合客户需求，致力于提供品质优异、性质稳定的产品。

江西稀土

根据相关法律规定及ISO9001质量管理体系要求，制定公司产品质量管理办法，公司及所属单位均获得ISO 9000质量管理体系认证。



集团所属企业广州建丰通过质量管理体系认证

凉山稀土

建立《产品质量管理制度》《质量管理小组活动管理办法》《不合格产品管理办法》等系列制度，进一步明确原辅料、产品质量标准等要求，为原辅料入厂、产品销售提供“质”的把控依据。



江西稀土通过质量管理体系认证

● 加强过程管控

集团所属企业不断创新质量管控工作机制，严抓质量管理薄弱环节和重点任务，建立健全质量风险识别和管控机制，严格落实质量监督，确保产品质量指标稳定。

江西稀土

编制《风险管理控制程序》，为适用于标准一体化管理体系活动中应对风险和机遇的方法以及要求的控制提供操作依据。

凉山稀土

完成数字开发平台建设，制定质量管理制度及技术手册，为质量控制提供操作依据，采用自检、互检、抽检方式确保进出厂物料符合质量标准要求，落实《不合格品管理办法》，追溯异常原因和落实整改，确保生产过程可控。

● 产品质量培训

集团积极推动各所属企业加强质量管理能力建设，各单位定期组织专项岗前及在职培训，内容覆盖岗位知识、工艺流程、操作技能等质量管理相关专业技能，压紧压实各层级产品安全责任，将品质观念根植于每个员工的心中，全力推动质量文化落地。

集团所属企业广州建丰开展生产线在岗员工岗前培训



2023年11月，集团所属企业广州建丰针对生产部员工开展员工岗前培训，会议讲解内容涉及重稀土生产线甲段、A段、D段、E段、F段、B段、丙段、除钙段槽体知识点、重点关注点和安全操作事项等。此次培训有效提高在岗员工对重稀土生产线的认识水平，帮助其能够熟练掌握槽体控制以及熟悉在生产过程中的安全操作，保障生产质量。



优化客户服务

客户服务是企业品牌差异化的重要因素，高质量的客户服务有助于企业建立良好的口碑，提升影响力。集团所属各企业以满足客户需求作为工作的出发点和落脚点，持续完善客户服务体系，促进客户满意度不断提高。

● 客户服务管理

集团积极推动各业务单位建立完善的客户服务体系，资源科技制定《销售与收款管理制度》《与顾客有关过程的控制程序》等系列制度，健全完善的客户服务及沟通机制，通过客户回访、客户满意度调查、客户投诉处理机制等，充分了解客户的需求和期望，高效处理客户投诉的同时，通过原因分析、管理改善，不断提升客户服务质量和水平。

● 客户隐私保护

集团高度重视客户隐私保护，持续推动所属各企业建立健全信息安全管理体系，通过制定《保密工作制度》、规范工作流程、明确保密范围、严格信息获取权限、专项培训宣贯等方式，确保信息安全性和保密性，全方位保障客户权益。2023年，集团及所属企业未发生客户信息泄露事件。

● 客户满意度

集团积极推动所属企业完善客户满意度管理机制，通过建立客户满意度调查机制、客户回访等方式，从产品质量、交货期限、服务质量等多个维度对客户满意度进行调查，并根据调查结果进行分析评估，针对相应问题点采取纠正措施，确保客户投诉得到及时反馈和解决。

2023 年

集团所属资源科技客户平均满意度为 99.02%

03

铸强国之力 谱写引领产业发展新篇章

向绿而行，实现绿色化发展	48
科创赋能，培育新质生产力	58
互利共赢，促进价值链协同	62



向绿而行，实现绿色化发展

中国稀土集团深入践行习近平生态文明思想，立足稀土产业可持续低碳发展，坚持走生态优先、绿色发展之路，将绿色发展理念贯穿生产经营全过程，建立健全环境管理体系，大力探索使用绿色高效技术，实现矿山环境生态化、生产工艺环保化、资源利用高效化，加快绿色低碳升级。

健全环境管理

集团牢固树立“绿水青山就是金山银山”理念，以安全环保责任书为抓手，严格要求所属企业落实环境保护主体责任，推动完善环境管理组织及制度体系，建立健全突发环境事件应急预案和强化应急能力建设，持续推动生态环境保护工作落地落实。

完善顶层设计

集团以安全环保委员会为统筹管理机构，建立完善生态环境保护制度体系，印发实施《中国稀土集团有限公司能源节约和生态环境保护管理办法》《中国稀土集团有限公司安全环保奖励和责任追究暂行办法》等制度，严格落实项目环境影响评价制度和要求，积极开展环境管理体系认证、能源管理体系认证等工作，进一步提升企业环境管理水平和管理能力。

资源科技

所属单位制定《环境保护管理制度》《安全、环保目标管理制度》等，设立安环部等管理部门，统筹绿色生产和环境保护工作。

江西稀土

成立公司安环委，与各单位签订年度安全环保目标责任书，压实责任落实，完成环境管理体系认证，推进安全环保管理标准化规范化。



凉山稀土通过环境管理体系认证



湖南稀土所属企业通过能源管理体系认证

强化能力建设

集团以“6·5”环境日、“环保宣传周”“全国节能宣传周”等环保主题活动为抓手，通过环保专项培训、环保知识宣贯等，强化全员环保节能意识；加强环境问题排查及整治，推进突发环境事件应急管理和加强能力建设，指导所属企业完善应急预案，组织开展各类应急演练活动，增强全体员工突发事件应急反应能力。

2023 年

集团环保总投入 **15055.21** 万元，一般突发环境事件及以上的环境事件发生数为 **0** 次

资源科技

所属企业制定《突发环境事件应急预案》，定期组织员工开展应急演练，切实提高员工应对突发环境事件的能力。

江西稀土

开展“双碳”“节能降碳”等专项教育培训和宣贯活动，着力加强安全环保教育培训。



湖南稀土举办环保培训宣贯活动



凉山稀土开展辐射事故应急演练

湖南稀土举行浸矿剂泄漏应急演练

2023年6月，湖南稀土组织开展2023年度浸矿剂泄漏应急演练。公司一、二、四工区、安全环保部、生产技术部、设备能源部、企业管理部、灼烧车间共30余人参加此次演练，切实提高员工应对突发环境事件的能力与协同作战能力。



绿色低碳转型

集团深入贯彻落实“碳达峰、碳中和”战略，将碳达峰纳入集团发展全局，明确碳达峰战略目标及总体工作部署，为集团绿色低碳发展提供综合方案、行动指导，加快推动绿色低碳转型进程。

响应“双碳”目标

集团成立“双碳”工作领导小组，负责对集团碳达峰工作实施统一领导，构建覆盖下属各企业的“双碳”工作管理组织架构，印发《中国稀土集团有限公司碳达峰行动方案》，明确降碳阶段性目标和四大重点任务，将“双碳”目标考核纳入年度安全环保目标考核管理，推动健全碳排放报告与信息披露制度，编制低碳发展报告等；通过碳达峰行动方案宣贯会、专项培训会等方式，为“双碳”工作开展奠定坚实基础，形成工作合力，确保集团碳达峰工作政策取向一致、步骤力度衔接。

到2025年，中国稀土集团万元产值（营业收入）综合能耗较2020年下降15%；万元产值（营业收入）二氧化碳排放较2020年下降18%。



到2030年，中国稀土集团二氧化碳排放达峰，万元产值（营业收入）综合能耗较2020年下降18%；万元产值（营业收入）二氧化碳排放较2020年下降20%。

中国稀土集团碳达峰四大重点任务

01

优化稀土产业结构和布局

02

提高稀土产业节能降碳创新能力

03

推进稀土产业清洁能源替代

04

建设稀土绿色开发利用体系

能源结构转型

集团积极推进能源结构转型，加快推动厂区光伏发电项目建设，督导各具备条件企业结合实际情况布局建设厂区光伏项目，大力推广应用节能降碳新型设施设备，以技术改造、设备迭代更新等方式，不断优化能源结构，为应对全球气候变化、推动绿色低碳发展作出积极贡献。



集团所属企业赣州友力车间顶棚光伏发电组年供电150余万千瓦时、减排二氧化碳约1132吨、节约电费30余万元，节能降碳成效明显。

践行绿色生产

集团始终坚持人与自然和谐共生的理念，把推动项目环境保护绿色发展作为根本遵循，持续加大环保投入，推动所属公司开展绿色工厂和绿色矿山建设，注重资源效益、经济效益、环境效益和社会效益统一，大力推进稀土矿山工艺、设施设备自动化改造与能效提升，推动实现向厂房集约化、原料无害化、生产洁净化、废物资源化、能源低碳化迈进。

山东稀土

所属企业积极践行绿色低碳环保理念，大力实施绿色制造工程，构建高效、清洁、低碳、循环的绿色制造体系，通过自动化降温等改造项目，有力促进了产业链绿色低碳生态发展。获评2023年山东省第一批绿色工厂。

截至 2023 年

集团共有 5 个单位获评绿色矿山 / 绿色工厂

序号	获评单位	奖项名称	获评时间
1	中稀（凉山）稀土牦牛坪稀土矿	国家级绿色矿山	2019 年
2	中稀（湖南）稀土江华稀土矿	国家级绿色矿山	2020 年
3	广西国盛	国家级绿色工厂	2022 年
4	中稀（常熟）稀土	省级绿色工厂	2023 年
5	中稀广西稀土贺州花山稀土矿	自治区级绿色矿山	2023 年



广西稀土所属广西国盛荣获国家级“绿色工厂”称号



凉山稀土牦牛坪稀土矿荣获国家级“绿色矿山”称号

节能降耗减排

集团一直致力于推动节能减排降耗工作，通过应用先进技术工艺、加强能源资源管理、实施清洁生产和发展循环经济等方式，实现减少能源资源消耗、严控污染物排放和资源循环利用目标，最大限度预防和减少生产经营活动对环境的不利影响，推动实现经济发展与环境保护的双赢。

节约资源能源

集团及所属企业锚定“双碳”目标，加大力度深入推进节能减排工作，通过精细化管理、提高能源资源使用效率和循环利用等方式，以科学管理、合理使用，实现能源资源综合利用最大化。

加强管理

集团及所属企业结合自身业务实际情况，建立健全能源资源管理体系、明确能耗目标，不断优化用水结构，严格落实源头节水，强化水资源循环重复利用，实现取用新鲜水总量持续降低；并通过搭建数字化管理平台，开展设施设备淘汰更新、高耗能设备节能改造、碳捕捉技改等专项行动，以实现降低消耗、提高能效、减少排放目标。

湖南稀土

所属单位通过远程智能生产控制，采用最新一级能效节能电机、电器、变压器和变频控制技术，搭建能耗在线监测系统，实现能源管网、站所、能耗高单元产耗监测。



湖南稀土能耗在线监测管理系统

凉山稀土

大力推进老旧设备设施替换，实施燃煤锅炉改天然气、精矿焙烧煤改电、锅炉煤改电等，提高能源使用效率。



江西稀土蒸氨塔大幅降低蒸汽单耗

循环利用

集团及所属企业利用先进的分离和提纯技术，从废旧稀土产品中回收有价值材料，大力发展稀土资源循环利用产业，加强对固废、废水、余热余能等循环再利用资源的管理和使用，促进科技创新和环境保护融合发展，发挥绿色环保、循环利用和实现废物的资源化、减量化的综合作用，提高资源的综合利用效率，有效助力生态环境保护和发展循环经济。

赣州友力年产6600吨稀土氧化物钕铁硼废料综合回收利用技术改造项目

2023年12月，中国稀土集团所属企业赣州友力“年产6600吨稀土氧化物钕铁硼废料综合回收利用技术改造项目”启动大会在江西赣州赣县区举行。项目采用国内最先进的处理工艺，匹配行业高精尖设备，有效破解余热回收率低等行业工艺瓶颈，项目达产后，公司具备2.77万吨钕铁硼废料的年处理能力，稀土氧化物年产能由1800吨提升至6600吨，工艺技术位于世界领先水平，绿色低碳示范效应显著。

伴生矿物料综合处置项目

2023年11月28日，在中国稀土集团与湖南省人民政府签署战略合作协议周年之际，湖南稀土新材料产业园奠基暨伴生矿物料综合处置等项目开工仪式在湖南永州零陵区举行。该项目是两大央企与地方政府打造央地合作典范的生态环保项目，是践行习近平生态文明思想的有力举措，将有力解决中国稀土集团、湖南省及周边伴生放射性废物环境风险，促进伴生矿综合利用行业健康绿色发展。

节约用水

集团及所属企业积极响应国家“节水节源”号召，不断改进生产工艺技术，从源头降低水资源消耗，通过废水循环再利用提高水资源使用效率；注重加强用水设备维护，杜绝跑冒滴漏现象发生，以节水培训宣贯、节水宣传等方式，强化员工节约用水意识，引导员工养成节约用水习惯。

湖南稀土

采用MVR工艺处理高盐废水，将含氨废水蒸发结晶，产出工业级氯化铵产品，利用二次蒸汽循环加热原液并回收冷凝水回用，提高水资源使用效率。



山东稀土所属公司回收蒸汽冷凝水、淋洗水等用于沉淀结晶各工序

减少污染排放

集团及所属企业认真落实环境保护要求，深入推进环境污染防治，强化“三废”管理、落实危险污染物治理措施，确保污染物达标合规排放，所有生产活动均达到国家规定的环保标准，为打好污染防治攻坚战、改善生态环境质量提供有力支撑。

“三废”管理

集团及所属企业严格遵循相关法律法规要求，围绕大气污染防治、高盐废水排放、入河入海排污口管理等关键领域，加快破解污染防治难点，同时，严控生产经营过程中废气、废水、固废等污染物排放，通过配备专业处理设施、优化生产流程、设备改造升级、应用先进生产工艺和技术、污染源头削减等方式，最大限度减少污染物排放。

废气管理

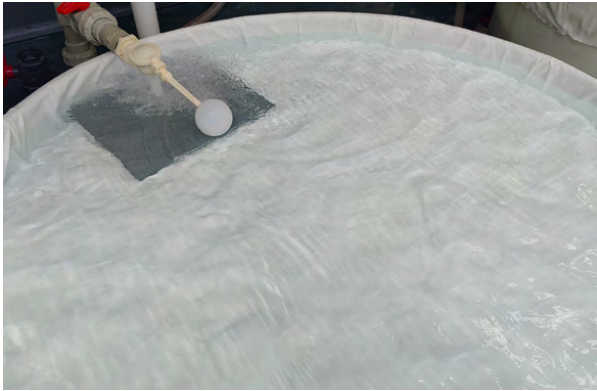
所属企业严格落实相关要求，加强废气排放与减排管理，对生产车间内产生废气进行收集处理，强化在线监控，减少废气逸散，并配套完备的废气处理设施和废气处理装置，应用先进的废气处理技术，确保废气达标排放。

废水管理

所属企业开展生活污水处理项目，实现雨水、污水分流，同时加强生产现场管理，确保生产废水全部排入指定位置，不断优化改进废水处理装置或通过外委第三方处理等方式，确保废水达标排放，并设置废水循环回用系统，提高水资源循环回用率。

废弃物管理

所属企业制定固废管理制度和减排计划，通过技术革新、设备改造、综合利用等途径减少固废产生，推进固体废弃物减量化、资源化处理；对危险废弃物实行全流程管理，通过外委第三方处理等方式确保处理合规。



广西稀土所属企业沉淀洗涤节水阀



江苏稀土开展废水处理大检查

山东稀土实现废水零排放和副产盐综合回收利用

山东稀土所属企业深化稀土产业绿色低碳系列技术的研究，开展“稀土分离高盐废水资源化利用绿色精准关键技术研究”研究，针对我国稀土萃取分离过程产生的高盐废水达标处理过程中存在的有机污染降解难度大、高盐废水零排高能耗等问题，采用自主开发的废水预处理技术实现达标直排和杂质深度去除，首次利用太阳能和风能等自然蒸发作用，实现废水低碳零排放和副产盐综合回收利用，并已成功于所属企业寿光稀土实施，建成10万吨/年废水预处理装备和晒盐场，实现废水零排放和副产盐综合回收利用。

噪声及扬尘控制

集团及所属企业持续推进生产经营全过程噪声及扬尘控制，重点通过优化生产设施布局、安装环保除尘及噪声监测设备、选用低噪声工艺和设备、建设声屏障设施等措施，控制噪声和扬尘污染，降低对周边居民和生态环境的影响。



江苏稀土所属公司在氧化钕生产线首次试用并批量更换“双碳”智能电机，噪声降幅达到30%

绿色生产生活

集团大力推广网上办公系统，规范办公用品使用管理，优先采购绿色环保的办公用品，倡导无纸化办公；进一步加强照明系统、办公设备、空调系统、公务用车等精细化管理工作，通过“全国节能宣传周”和“全国低碳日”等活动，引导全体员工践行绿色生产生活方式，拥抱绿色低碳美好未来。



广西稀土所属企业开展“全国节能宣传周”活动

守护生态环境

集团及所属企业以改善生态环境、科学合理开发资源为目标，加强生产运营全生命周期的环境保护管理，高度重视生态恢复治理和生物多样性保护，以实际行动践行“绿色发展、循环发展、低碳发展”理念，用心守护生态环境。

生态恢复与治理

集团及所属企业始终坚持绿色发展理念，严格落实环境影响评估要求，切实履行“边开采、边治理”职责，推进矿区生态治理修复，制定年度生态修复计划，实施专项治理工程，通过土地平整、土壤修复、削坡降载、修筑排水沟、植被种植等措施，对地表破坏和裸露区域进行复垦复绿，促进矿区周边生态恢复。

江西稀土	广西稀土	凉山稀土
主动承担赣州市划分的废弃稀土矿山治理任务，投入约1亿元专项资金，成功治理约3.72平方公里废弃矿山，经评估认定治理效果全部达到“良、好”以上。	恢复后的矿山车间因地制宜地转为农业、林业等类型用地，通过种植甘蔗、木薯和桉树等经济作物，总投资约633.13万元，累计已完成生态修复治理面积达2.4585平方公里。	实施生态植物和工程措施，投入1063万元，种植15万余株植物，成功复绿牦牛坪矿区105万平方米土地，有效改善生态环境。



废弃稀土矿山生态恢复治理前



废弃稀土矿山生态恢复治理后



定南木子山矿山修复后实景

保护生物多样性

集团及所属企业致力推动生物多样性与资源开发的协调发展，建立健全生物多样性保护制度，加强生态保护红线划定和管理，严格管理矿山开采过程中可能产生的植被破坏、水土流失、生态失衡等问题，减少生产活动对周围生物及其生态环境的不利影响；加强对生物多样性保护的宣传教育和科学普及，提高公众对生物多样性的认识，实现人与自然和谐共生。



凉山稀土委托第三方开展生物多样性及环境影响评价，保护当地水生生物

科创赋能，培育新质生产力

中国稀土集团坚持“政治建企、科技兴企”，围绕科技创新和新质生产力发展，构建以项目为牵引、以平台为依托、以人才为核心、以资金为保障、以机制为支撑的“五位一体”科技创新治理体系，加大研发投入，强化科技攻关，加快打造创新驱动的世界一流稀土产业集团。

科技创新管理

集团出台《“十四五”科技创新规划》等纲要文件，组建成立科技创新委员会作为科技创新工作决策机构，围绕机构设置、项目管理、成果转化、科研激励等重点环节，制定《科技项目管理办法》《科技项目资金管理办法》等制度，建立涵盖项目归集、项目立项、项目实施的统筹机制，形成科技攻关链闭环，利用“揭榜挂帅”机制推动技术攻关，不断优化科研项目管理流程，提高研发效率和成果转化率，致力打造具有中国稀土集团特色的产业技术体系。2023 年，科研创新投入 6.66 亿元，同比增加 48.5%，研发投入强度 2.05%。



集团召开2023年科技工作会

知识产权保护

集团高度重视知识产权保护工作，建立健全知识产权管理体系，规范知识产权的创造、运用、管理和保护流程，加强稀土永磁材料等重点产业知识产权布局，建立高价值专利评估与培育体系；尊重合作伙伴的知识产权，并通过培训宣贯等方式强化员工知识产权意识教育和培养，增强全员知识产权保护意识，营造良好创新氛围，激发科研人员创新活力。2023 年，新增专利数 95 项。



科研能力建设

集团深刻认识到科技创新是推动稀土产业高质量发展的核心动力，加大科技创新平台和科研队伍建设力度，以协同集成与自主创新双轮驱动，推进多层次科技平台建设，着力提升科研能力，引育高端人才，推动创新链与产业链融合，加快稀土全产业链发展。

科技创新平台

集团进一步整合内部科技资源，组建中国稀土集团研究院，布局深圳创新总部基地，加快培育企业创新工作室、专精特新“小巨人”企业、高新技术企业和稀金谷产业促进中心等科创平台，以有研稀土为平台，共建稀土原创技术策源地，作为牵头单位联合中国有研、中科院赣江创新研究院共同创建国家稀土技术创新中心、国家稀土重点实验室，加强稀土科技自主创新和协同创新，为推动稀土科技创新和新质生产力发展作出更大贡献。



中国稀土集团成立深圳创新总部基地



2024年5月，集团创新总部基地在深圳正式启用，此举旨在更好吸引创新资源和高端人才，打造高水平科技创新、产业发展和资本运作队伍。集团将以此基地为核心，倾力打造产业链链长和原创技术策源地，推动稀土产业的持续创新与发展，力促赣深产业对口合作走深走实，加强央地战略协同，为湾区建设注入强大的稀土产业动能，共同推动区域经济的繁荣。



相关方感言

“中国稀土将以深圳创新总部基地为战略支点，聚焦新能源、新材料、电子信息、低空经济、生物医药等重点领域，深化央地协同，将赣州的稀土资源优势、产业优势与深圳的市场、人才、创新优势紧密结合。”

——集团党委书记、董事长 敖宏

培育创新人才

集团不断健全科创人才引进留用机制，制定《科技成果奖励管理办法》等制度，完善“首席科学家、高级专家、研发总监、研究员”科技人才技术体系，扩大重点项目“揭榜挂帅”“赛马”及专项激励范围，加强对各类人才的授权激励；联合北京大学等多所高校共同培养工程硕博士，引进高层次科技人才，汇聚创新资源要素，为企业科技创新建设开新局、出新绩提供强有力的技术创新人才支撑。截至2023年底，共有科研人员181人。

中国稀土集团召开首届科技创新大会

A group of approximately 30 people, mostly men in business suits, are standing in two rows on a red carpeted stage. Behind them is a large red backdrop with white text that reads "中国稀土集团有限公司 首届科技创新大会" (China Rare Earth Group Co., Ltd. 1st Science and Technology Innovation Conference). The backdrop also includes the group's logo and the text "主办：中国稀土集团有限公司" (Organized by: China Rare Earth Group Co., Ltd.).

重大创新成果

集团积极响应党中央发展新质生产力的号召，聚焦新能源、新材料、电子信息、低空经济、生物医药等重点领域，共促稀土研发—基金—产业—人才高度建设，致力打造国家战略科技力量和具有全球影响力的稀土科技创新策源地，加快实现高水平科技自立自强。

核心技术攻关

集团以“保障国家稀土产业链和供应链自主可控、促进国家稀土科技高水平自立自强、建设国家战略稀土科技力量”为目标，在矿山开采、冶炼分离、材料制备等多个领域开展研发项目，加快基础性、紧迫性、前沿性、颠覆性技术研发，着力在产业链前端锻长板，在产业链后端补短板、育新板，构建国内领先的产业技术优势。

技术攻关新进展

- 高效可控浸取与生态修复重建一体化工程技术与示范，实现高稀土浸出率 94% 和高生态修复率 91%；
- 镁盐富集物处置工艺使酸溶中和渣稀土含量从 5% 降至 0.5%；
- 研发出定制级碳酸钡产品，填补了技术空白；
- 新建应用于激光材料重要前驱体的低杂质 5N 高纯氧化钕生产线达标达产。



氟碳铈镨矿联动循环分离新技术科技成果报告顺利通过专家鉴定，达到国际领先水平

科技成果转化

集团积极推动创新链和产业链精准对接，创新建立由“科创部总成总设、研究院科技攻关、事业部成果落地”的协同工作机制，通过打造产业协同创新成果转化基地、设立联合基金等方式，加快科技创新成果转化应用，形成科技攻关和产业培育闭环，服务和带动科技成果转化落地。



集团所属企业广州建丰研发出定制级碳酸钡产品，填补国内碳酸钡行业物理性质控制技术的空白，打破国际垄断



广西稀土所属企业新建低杂质5N高纯氧化钕生产线达标达产，填补钕激光材料高纯氧化钕前驱体需求的空白

互利共赢，促进价值链协同

作为稀土行业的领军企业，中国稀土集团进一步加强产业链协同，以深化战略合作、助力行业发展、产业链整合等，推动稀土产业高质量发展，实现价值链的更高水平协同共赢。

深化战略合作

集团坚持公平交易原则，全面深化与各级政府、科研院所、产业链上下游企业等伙伴的互惠合作，探索多元化合作模式，实现资源共享、互惠互利；积极参与国际稀土产业的交流和合作，加强与全球稀土产业的联系和互动，共同努力为地方社会经济建设、行业发展贡献力量。2023 年，集团与北京大学、中国科学技术大学、兰州大学、中南大学、昆明理工大学 5 所高等院校进行联合培养工程硕博改革专项试点。



集团与云南省人民政府签署战略合作协议



集团与深圳市人民政府签署战略合作协议



集团与中国供销集团签署战略合作协议



集团与工商银行签署战略合作协议



集团与中国移动签署战略合作协议



集团与中国联通签署战略合作协议



集团党委书记、董事长敖宏率队访问北京大学，共同推动校企深度合作

参与行业交流

集团积极承担推动行业发展责任，主动参与博览会、论坛等行业交流活动，共商同治行业发展商机，共研共话行业发展问题，深化对外交流，推动构建多方合作交流平台，积极引领行业发展。



集团承办第十二届中国—东盟矿业合作论坛稀土产业发展研讨会



集团受邀参加深圳市南山区招商大会



集团与中国有色金属工业协会稀土分会联合主办中国稀土产业链重点企业高质量发展座谈会暨“中央企业产业链沙龙”



制定行业标准

集团积极牵头或参与国家、行业标准制定，充分发挥标准和技术规范对行业发展的支撑和引领作用，推动建立和完善稀土行业的标准体系，为推动稀土行业的繁荣发展贡献更多力量。



由中国稀土集团牵头起草的《铁基焙烧再生原料》的国家标准获批正式立项



稳链强链固链

集团积极担当产业链“链长”责任，印发《中国稀土集团 2023 年勇当稀土现代产业链链长履职计划》，充分发挥公司对稀土产业链发展的主体支撑和融通带动作用，锚定稀土现代产业链转型升级新方向，实施万吨级稀土冶炼分离、万吨级稀土金属新材料等现代产业链强链固链重点项目，推动稀土产业向高端化、智能化、绿色化、集约化方向发展，着力提升产业链韧性和安全水平。

中国稀土集团现代产业链强链固链三大重点项目启动

2024年2月，中国稀土集团现代产业链强链固链重点项目启动大会在江西省赣州高新区召开，年产1000吨（稀土氧化物）离子型稀土镁盐无铵开采绿色矿山项目、中稀（赣州）稀土新材料有限公司10000吨（稀土氧化物）/年稀土冶炼分离示范项目、江西南方稀土高技术股份有限公司年产10000吨稀土金属易地搬迁技改项目三大项目同时按下“启动键”，项目总投资约20.5亿元，涵盖了稀土资源上游产业链的原料供应链，项目建成将进一步提升集团对战略资源关键材料产业的控制力和可持续发展能力。

社会责任管理

中国稀土集团积极响应号召、顺应时代要求，始终秉持“资源报国 稀土强国”的初心使命，将社会责任理念融入企业经营管理、业务生产运营全过程，推动企业实现高质量、可持续发展。

责任治理

集团加强党对社会责任工作的领导，进一步健全集团社会责任组织体系，明确党群工作部作为牵头部门，负责集团社会责任工作管理、年度社会责任报告编制等相关工作落地执行；主动顺应 ESG 发展趋势，推动下属上市公司完善 ESG 管理、开展 ESG 实践和健全 ESG 信息披露机制，逐渐形成统筹有序、上下联动、整体推进、执行有力的社会责任工作新格局。

议题分析

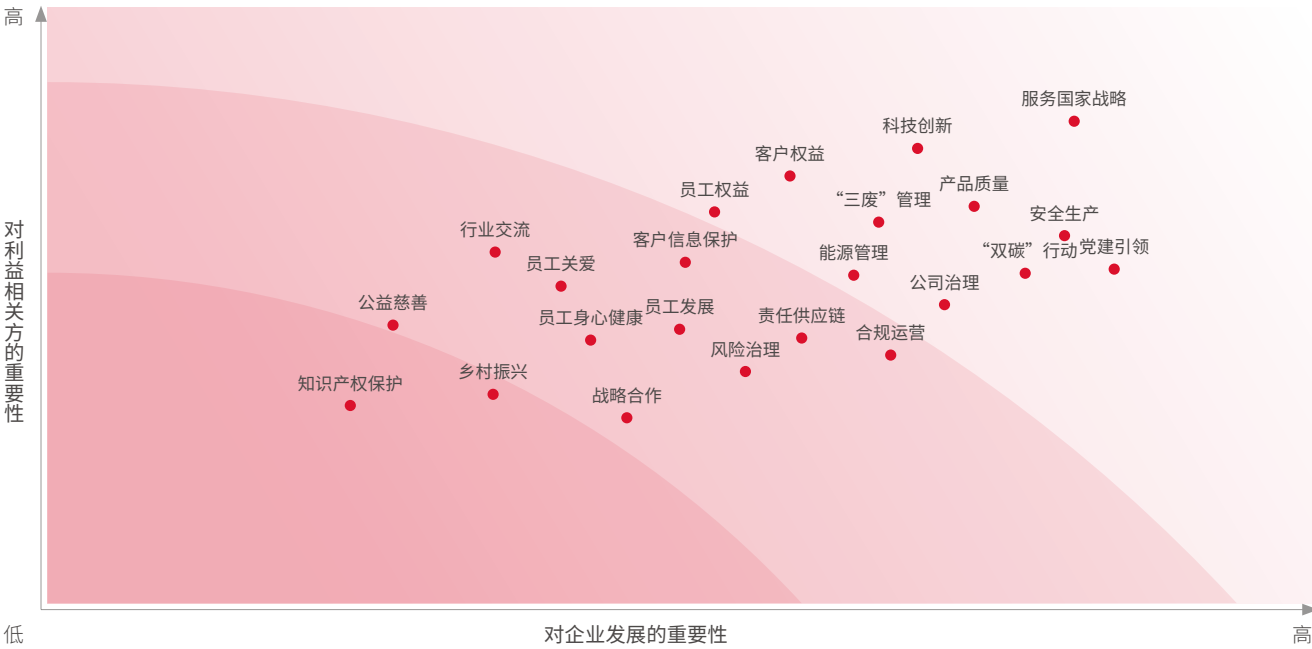
为有效回应社会各界对中国稀土集团的社会责任期待和要求，明确社会责任实践及信息披露重点，通过响应政府要求、行业政策趋势研究、国内外报告标准分析、同行业优秀报告对标、实质性议题识别分析等环节，分析比较不同社会责任议题对利益相关方的影响和对公司自身可持续发展的重要性，识别关注度高的实质性议题，为社会责任工作指明方向、提供遵循。

第一步：议题识别

基于公司战略重点、行业特点、国内外主流社会责任标准和指南、报告评级要求等，梳理建立公司社会责任议题库，搭建社会价值报告指标体系。

第二步：议题分析

结合公司发展战略、内部评估、外部专家分析等，分析比较不同议题对利益相关方的影响和公司发展的重要性，形成 2023 年社会责任报告实质性议题矩阵，作为公司社会责任报告编制的重要参考依据。



责任沟通

集团高度重视社会责任信息披露和利益相关方沟通交流，不断健全完善社会责任信息披露机制，通过发布社会责任报告、官网设立社会责任专栏等方式，及时披露公司履责动态，并推动下属企业发布专项报告，定期向利益相关方披露履责进展和成效，提升运营透明度，与各方实现价值共赢。

利益相关方	关注	回应
 国务院国资委 / 股东	◎ 合规运营 ◎ 价值创造 ◎ 品牌提升 ◎ 服务国家战略	◎ 提高盈利能力 ◎ 保障资源安全 ◎ 诚信合规经营 ◎ 履行央企责任 ◎ 加强品牌建设
 地方政府	◎ 依法纳税 ◎ 促进就业 ◎ 经济发展	◎ 主动纳税 ◎ 带动经济发展
 客户	◎ 产品质量保障 ◎ 客户权益保护 ◎ 日常运营沟通	◎ 提供优质产品服务 ◎ 保障客户合法权益 ◎ 客户满意度调查
 合作伙伴	◎ 合作共赢 ◎ 互惠互利 ◎ 助力行业发展	◎ 签署合作协议 ◎ 阳光采购 ◎ 高层会晤 ◎ 参与行业交流
 员工	◎ 薪酬福利体系 ◎ 保障员工权益 ◎ 员工成长发展 ◎ 职业健康安全	◎ 职工代表大会 ◎ 员工培训 ◎ 职业晋升 ◎ 落实安全生产
 社区	◎ 支持社区发展 ◎ 参与公益事业 ◎ 支持乡村振兴	◎ 助力“双碳”政策 ◎ 热心社会公益 ◎ 开展消费帮扶
 环境	◎ 保护生态环境 ◎ 坚持绿色生产	◎ 环保低碳运营 ◎ 节能减排 ◎ 绿色办公制度
 媒体	◎ 接受媒体监督 ◎ 信息披露规范 ◎ 共建良好关系	◎ 进行舆情监测 ◎ 信息公开透明提升 ◎ 公众形象和影响力

展望 2024

路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。2024 年是中华人民共和国成立 75 周年，是集团公司全面完成整合、迈入新征程新发展阶段的第一年，也是落实“十四五”规划目标、加快建设世界一流企业的关键一年。中国稀土集团将深入贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 习近平总书记重要指示批示精神，作为做好一切工作的根本遵循和行动指南，坚持党的全面领导，坚决贯彻落实好党中央、国务院决策部署和工作要求，牢牢把握资源安全这个须臾不可忽视的“国之大者”，深刻认识高质量发展是时代赋予我们的历史使命，坚持“稳中求进、以进促稳、先立后破”发展理念，坚持价值创造导向，统筹经营增效、科技创效、强链提效、改革促效，推动经济运行实现质的有效提升和量的合理增长，以更高的站位、更宽的视野、更实的作风，奋力开辟实干创新、勇攀高峰、引领时代的新篇章！

附录
指标索引

目录		《中国企业社会责任报告指南 CASS-CSR 4.0》
关于本报告		P1.1-1.3
董事长致辞		P2.1-2.2、P3.1-3.2
走进中国稀土集团		P4.1-4.4
2023 大事记		P3.1-3.2
责任聚焦：“政治建企 党建强企”，筑牢立企强企“根”和“魂”		P3.1-3.2、S1.3
固大国之基，担当服务国家大局新使命	保障国家资源安全	S1.5
	促进区域协调发展	S1.5
	守护人民美好生活	S4.1、S4.4、S4.8、S4.10
立报国之志，奋进世界一流企业新征程	深化改革，发展更强劲	M1.1
	依法合规，发展更稳健	S1.1-1.2、M3.1、M3.7-3.9、M3.11
	人才强企，发展更有力	S1.6-1.7、S2.1-2.2、S2.4、S2.6-2.9、S2.12-2.16
	质量安全，发展更高效	M2.1、M2.9-2.12、M2.14、S2.10-2.11、S3.1-3.6
铸强国之力，谱写引领产业发展新篇章	向绿而行，实现绿色化发展	E1.1-1.4、E1.7-1.8、E2.3、E2.6-2.8、E2.11、E2.13、E2.15、E2.17、E3.1、E3.3-3.4
	科创赋能，培育新质生产力	M2.3-2.5、M3.4-3.5
	互利共赢，促进价值链协同	M3.4、M3.6
社会责任管理		G1.1、G2.1、G3.2-3.3、G5.1、G6.1-6.3
展望 2024		A1
附录	指标索引	A4
	意见反馈	A5

意见反馈

尊敬的读者：

您好！

非常感谢您在百忙之中阅读本报告，为不断改进报告编制工作，提升中国稀土集团的履责能力和水平，我们真诚希望倾听您的意见和建议，请您协助完成意见反馈表中提出的相关问题。

1. 您对本报告的总体评价是：

☐好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差

2. 您认为本报告是否能反映中国稀土集团对经济、社会 and 环境的重大影响：

☐是 ☐否

3. 您认为本报告在披露信息量、版式设计、可读性方面表现如何：

披露信息量：☐很高 ☐较高 ☐一般 ☐较低 ☐很低

版 式 设 计：☐很合理 ☐较合理 ☐一般 ☐较差 ☐很差

可 读 性：☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差

4. 对于提升中国稀土集团社会责任报告编制水平和社会责任工作水平，您还有哪些好的建议？



请扫描二维码填写电子问卷，再次感谢您的参与！



本报告由可再生纸张印刷
The report is printed by using renewable paper



中國稀土集團
CHINA RARE EARTH GROUP CO.,LTD.

地址：江西省赣州市章贡区章江路16号

邮编：341000

联系电话：0797-8688318